



## Linking The Best

### STZIA National Network





# ۳ سومین کنفرانس ملی

انجمن علمی پارک‌های فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران

پارک علمی فناوری ایران



انجمن علمی پارک‌های فناوری و  
سازمان‌های نوآوری ایران

انجمن براین باور است که کنفرانس سالیانه به تدریج در حال تبدیل شدن به یکی از موثرین رویدادها و برنامه‌ها در سطح ملی می‌باشد. بدیهی است تداوم این مسیر در گرو مشارکت و همراهی کلیه ذی نفعان به شکل‌های مختلف از جمله همکاری در برگزاری و اجرای کنفرانس، سخنرانی، ارسال مقاله و حضور در آن خواهد بود. امسال نیز مثل همیشه منتظر حضور پر رنگ تک تک شما عزیزان در **۱۷ و ۱۸ آبان ماه در شهر زیبای بیزد** هستیم.

سومین کنفرانس ملی انجمن علمی پارک‌های فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران که به میزبانی پارک علم و فناوری یزد برگزار می‌شود، فرصتی استثنایی برای هم افزایی و تقویت شبکه نوآوری ایران خواهد بود. اگرچه انجمن این رویداد را سالانه برگزار می‌نماید، لیکن کل اجزای زیست بوم چه از نوع دولتی و چه خصوصی بهره بردار اصلی آن می‌باشند.

خوشبختانه، استقبال کم نظیر حامیان از کنفرانس و دریافت مقالات پر تعداد و با کیفیت نشان از توجه و مشارکت سازمان‌ها و متخصصین حوزه نوآوری و فناوری به این رویداد ملی دارد.

## علی محمدزادگان

رئیس هیأت مدیره انجمن  
amotgan@yahoo.com

مقاله  
Article

## نقش منابع انسانی

## در توسعه نوآوری



سید امین عظیمی

کارشناس سرمایه گزاری خطرپذیر  
sey. aminazimi@gmail.com

**۳. همکاری و تعامل:** توسعه نوآوری اغلب نیازمند همکاری و جذب و حفظ افراد با استعداد تعامل میان افراد مختلف است. و توانمند به منطقه، منجر به منابع انسانی با ایجاد فرهنگ افزایش پتانسیل نوآوری و توانمندی‌ها، دانش، مهارت‌ها و خلاقیت‌های خود می‌توانند توسعه آن خواهد شد. ایجاد همکاری، تیم‌بندی و تعامل میان اعضای جامعه محلی و کسب محیطی جذاب و موفق برای وکارها، زمینه‌های مناسبی را افراد باعث می‌شود که در برای تولید نوآوری فراهم می‌منطقه بمانند و به توسعه آن کمک کنند.

**۴. اداره منابع انسانی مناسب:** اداره به‌طورکلی، منابع انسانی به منابع انسانی به‌طور حساس و عنوان محوری مهم در توسعه کارآمد باعث افزایش تعهد و نوآوری منطقه‌ای عمل می‌کنند رضایت افراد، کاهش نوسانات و نقش بسزایی در ایجاد یک کاری و افزایش پایداری کارکنان اکوسیستم نوآوری پایدار و می‌شود. این عوامل باعث ایجاد موفق دارند.

یک محیط مناسب برای نوآوری و توسعه منطقه‌ای می‌شوند.

**۵. آموزش و پژوهش:** تربیت زمینه‌های مرتبط باعث افزایش توانایی‌های نوآوری در منطقه می‌شود.

فنی، از جمله عوامل کلیدی در توسعه نوآوری منطقه‌ای است. ایجاد مراکز پژوهشی و آموزشی قوی در منطقه می‌تواند به توسعه دانش و فناوری در آن کمک کند.

نقش منابع انسانی در توسعه نوآوری منطقه‌ای بسیار حائز اهمیت است. افراد با توانمندی‌ها، دانش، مهارت‌ها و خلاقیت‌های خود می‌توانند به شکل قابل توجهی در فرآیند نوآوری و توسعه منطقه ای سهیم باشند.

منابع انسانی در توسعه نوآوری منطقه‌ای عبارت است از:

۱. ارتقای دانش و مهارت‌ها: منابع انسانی با ارتقای دانش و مهارت‌های خود، توانایی‌های لازم برای ایجاد و پیاده‌سازی ایده‌های نوآورانه را تقویت می‌کنند. ارتقای دانش فنی، مدیریت، بازاریابی و دیگر

زمینه‌های مرتبط باعث افزایش توانایی‌های نوآوری در منطقه می‌شود.

**۶. تشویق به خلاقیت و ابتکار:** منابع انسانی با تشویق به خلاقیت، تفکر خوب و ابتکار در ایجاد راهکارهای جدید و نوآورانه در مواجهه با چالش‌ها کمک می‌کنند. ترکیب ایده‌های جدید و متنوع از افراد مختلف می‌تواند به افزایش نوآوری منطقه‌ای منجر شود.

توسعه نوآوری منطقه‌ای به معنای ایجاد یک اکوسیستم نوآوری در یک منطقه یا ناحیه خاص است که با همکاری و ارتباط نهادها و سازمان‌ها، افراد، صنایع و دانشگاه‌ها، فرآیندها و فناوری‌ها را ارتقاء می‌دهد. هدف اصلی توسعه نوآوری منطقه‌ای، افزایش توانمندی‌ها و افکار نو در یک منطقه است تا باعث ایجاد اشتغال، ارتقاء سطح زندگی مردم و توسعه اقتصادی منطقه شود.



**ضرورت تقویت بعد اجتماعی پارک‌های علم و فناوری**



باشد توجه کرد که ماهیت پارک فناوری متفاوت از شهرک صنعتی است و چنانچه پارک دارای محیطی با طراحی خوب و امکانات رفاهی مناسب باشد، شرکت‌های خوب جذب پارک خواهند شد و محیط جذاب پارک قطعاً بر وجهه آن شرکت هانیز تاثیر می‌گذارد. در پایان ذکر این نکته بویژه برای پارک‌های فناوری تازه تاسیس ضروری است که فراهم کردن همه امکاناتی که در بالا بدان اشاره شد در بدو امر امکان پذیر نیست؛ اما مدیریت پارک همزمان با رشد و توسعه پارک و افزایش تعداد شرکت‌های مستقر باید تمهیدات لازم را برای این موضوع و نهایتاً تقویت بعد اجتماعی پارک

همچنین باید یک مفهوم  
جامع توسعه شهری و یک  
برنامه ریز شهری هماهنگ  
کننده در پارک وجود داشته و  
بر معماری یکایک ساختمانها  
نظرات کند.

پارک فناوری باید از فضاهایی جذاب برخوردار بوده و یک محیط کاری بهینه را به شرکت های فناور ارائه دهد. چنین محیطی شامل امکانات گستره نظیر فروشگاهها، کافی شاپ، رستوران، مسجد، بانک، آرایشگاه، مهدکودک، مهمانسرا و نیز امکانات تفریحی نظیر مسیر های پیاده روی و دوچرخه سواری، مکان های ملاقات غیر رسمی، مکان های ورزشی، باشگاه بدنسازی و امثال آن باشد. چنین محیطی پویایی و کیفیت زندگی در فضای پارک را بهبود بخشیده و می تواند منجر به برخوردهای غیرمنتظره بین فناوران و نوآوران شاغل در شرکت ها و نهایتا شبکه سازی بین آن ها شود.

به عبارت دیگر، یک پارک فناوری باید ترکیب مناسبی از عوامل سخت و نرم پیدا کند، در اقتصاد منطقه‌ای تاثیرگذار باشد و به عنوان بخشی از زیست‌بوم نوآوری و فناوری منطقه، توسعه یافته و مدیریت شود.

نوآوری کلیدوازه برنامه کشورهای پیشرفته برای تقویت فضای اقتصادی است. برای اینکه سیاست نوآوری موفق عمل کند، باید شرایط متعددی فراهم گردد و موضوعی که در این فرآیند نمی‌توان نادیده گرفت، محیط خاصی است که کسب و کارهای فناورانه به آن نیاز دارند تا بتوانند به نحوی مطلوب بر روی ایده‌ها، محصولات و خدمات جدید کار کنند. زیرساخت‌های پارک و راه‌های ارتباطی باید به روز باشد. به دلیل موقعیت مکانی اغلب پارک‌ها در حومه شهرها، بهبود حمل و نقل عمومی و سرمایه‌گذاری پارک در این حوزه ضرورت دارد.



حسن خاکباز

مشاور رئیس شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان

khakbaz@istt.ir

امروزه در کشورهای توسعه یافته تصور اینکه رئیس یک پارک علم و فناوری صرفا به مدیریت فضاهای استیجاری و ارائه تسهیلات به شرکت‌های زیرمجموعه بپردازد، کاملا دور از ذهن است. نسل قدیمی پارک های فناوری باید ضمن تاکید بیشتر بر شبکه‌سازی و بهبود محیط فیزیکی برای ارتقای بعد اجتماعی پارک بازنگری محدد شوند.

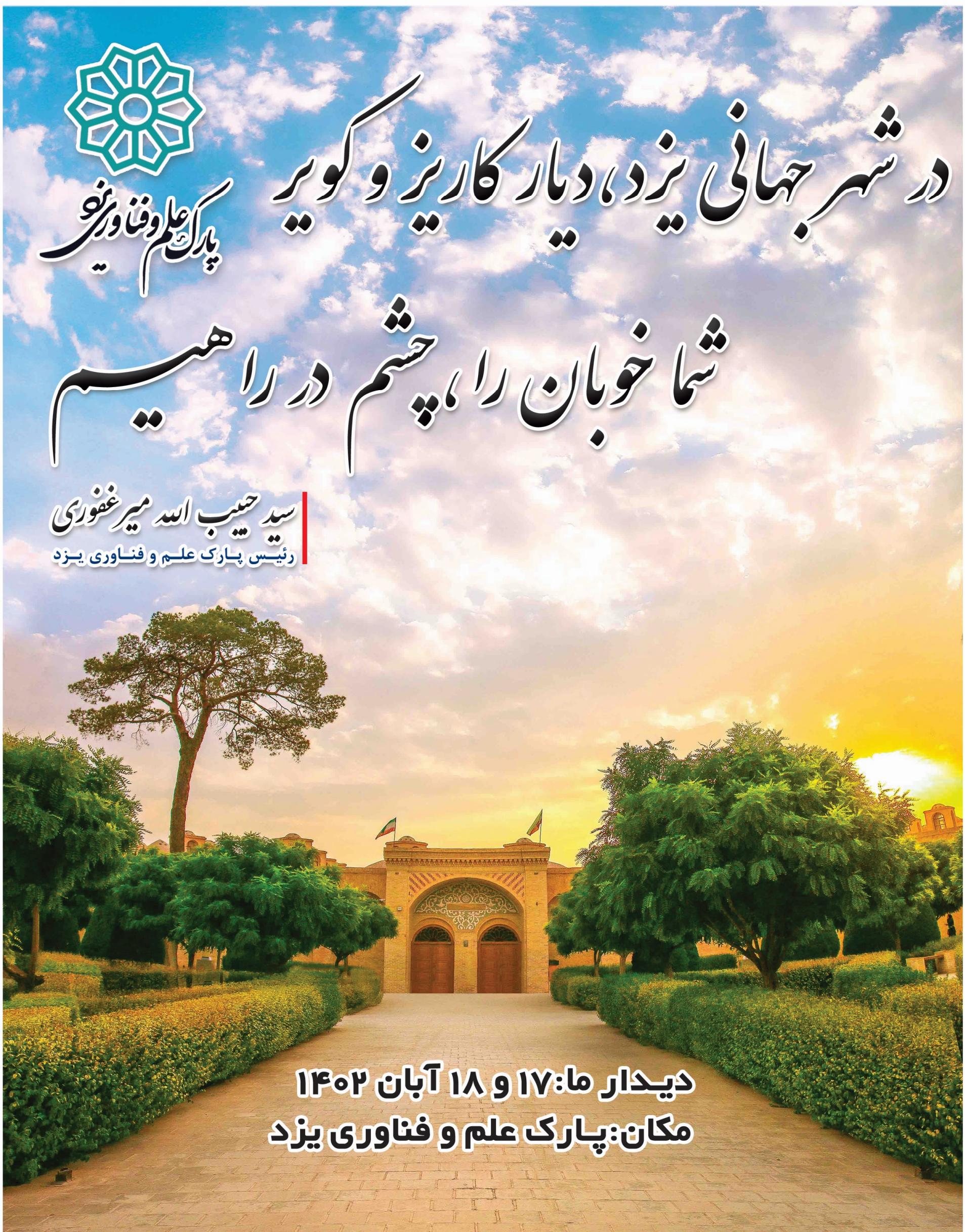




# در شرکتی بزرگ دارکاریز و کویر پارک علم و فناوری یزد

سید حبیب الله میر غفوری  
رئيس پارک علم و فناوری یزد

دیدار ما: ۱۷ و ۱۸ آبان ۱۴۰۲  
مکان: پارک علم و فناوری یزد





# آموزش در عصر اقتصاد نوآوری بنیان

مقاله  
Article

## 21ST CENTURY TEACHER



لذا آموزش در عصر اقتصاد مبتنی بر نوآوری باید بر تجهیز دانش آموزان به دانش، مهارت‌ها و ذهنیت لازم برای پیشرفت در جهانی همیشه در حال تغییر تمرکز کند. تحقق این امر، مستلزم تغییر به سمت رویکردهای یادگیری پویا، شخصی سازی شده و مبتنی بر تجربه به جای رویکرد سنتی آموزش استاندارد برای همه است.

## THE 21<sup>ST</sup> CENTURY SKILLS

How soft skills can make all the difference in the digital era



در عصر نوآوری آموزش گیرندگان به معلم-مربيانی نیاز دارند که به توانایی‌شان برای دیدن چندباره جهان از زوایای گوناگون، باور داشته باشند تا دانش آموز/دانشجو بتواند آنچه را هرگز وجود نداشته تصور، شجاعانه چیزهای به ظاهر غیرممکن را دنبال و افکهای نورابه روی خود باز کند. مبتکران فردای هر جامعه‌ای، امروز در سالن‌های مدارس و دانشگاه‌های آن جوامع قدم می‌زنند کافی است آنها را طوری آموزش دهیم که توانایی و قابلیت توانمندی خودشان را یافته و به آن ایمان بیاورند.

باشد توجه داشت هرچند آموزش فنی در کسب‌وکارهای مدرن نقش حیاتی دارد اما موفقیت یا شکست یک سازمان/شرکت کسب‌وکار تا حدود زیادی به مهارت‌های نرمی وابسته است که در سیستم‌های آموزشی سنتی تاکید زیادی روی آنها نیست.

در چنین فضایی، نوآوری به مایه حیات رشد اقتصادی تبدیل شده و کشورهایی که می‌توانند از قدرت نوآوری استفاده کنند، مزیت رقابتی قابل توجهی به دست می‌آورند. در این یادداشت کوتاه به طور اختصار به ویژگی‌های کلی سیستم آموزشی مورد نیاز جوامع دانش محور و نوآوری بنیان اشاره می‌شود. سیستم آموزشی زمانی می‌تواند نوآوری را در جامعه تقویت کند که به دانش آموز و دانشجو چگونگی اندیشیدن خلاقانه، نقادانه و واگرا را یاد داده، روحیه کارآفرینی و همکاری بین دانش آموزان/دانشجویان را پرورش داده و همچنین فرصت‌هایی را برای یادگیری بین رشته‌ای فراهم کند تا افراد در معرض مسائل مختلف و زمینه‌های علمی متنوع قرار گرفته توانایی رویارویی با چالش‌های نوظهور را پیدا کنند بدین صورت چراغ ایده‌پردازی روشن و پتانسیل نوآوری در جامعه آزاد شده و بزرگ‌ترین چالش‌های جامعه را به روش‌های عموماً پیش‌بینی‌نشده برطرف می‌شوند.



بابک مختاری

عضو هیئت علمی دانشگاه شهید چمران اهواز  
bmokhtari@scu.ac.ir



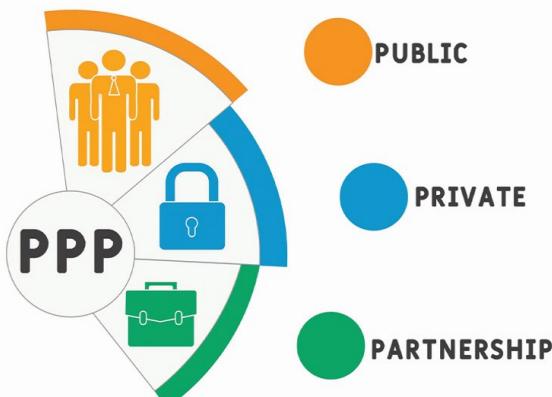
سیستم‌های آموزشی مبتنی بر نیازهای انقلاب صنعتی دوم در ۱۲۰ سال گذشته با تقویت رشد فکری، توسعه علمی و پیشرفت‌های فناورانه، نقشی محوری در شکل دادن به جوامع جدید ایفا کرده‌اند. با این حال، در سال‌های اخیر، تغییر قابل توجهی در اقتصاد و شیوه تولید جوامع صورت گرفته و اقتصاد مبتنی بر نوآوری و دانش اهمیت زیادی پیدا کرده است.

اقتصاد مبتنی بر نوآوری با توسعه سریع فناوری، ارزش فزاینده مالکیت معنوی و نیاز دائمی به راه حل‌های خلاقانه برای مشکلات پیچیده تعریف می‌شود.

یادداشت  
NOTES**سخنران گلیدی****سومین کنفرانس ملی****انجمن علمی پارک‌های فناوری****و سازمان‌های نوآوری ایران****۱۷ و ۱۸ آبان ۱۴۰۲****پارک علم و فناوری یزد****یحیی پالیزدار**

عضو هیئت علمی پژوهشگاه مواد و انرژی  
و مدیر عامل صندوق سرمایه‌گذاری  
خط پذیری گروه فولاد مبارکه

**عنوان سخنرانی:**  
**تأثیر ایجاد اکوسیستم  
نوآوری شرکتی در توسعه  
منطقه ای**

**تنوع بخشی به پارک‌های علم و فناوری و خصوصی‌سازی**

به علاوه، با پیشرفت حاصل شده در زمینه‌ی دانش شتابدهی کسبوکارهای نوآور و استارت‌آپی، فرصت‌های جدیدی برای ورود بازیگران جدید جوان و خلاق به حوزه‌های چالشی فراهم آمده است.

در واقع، بسیاری از شرکت‌های خصوصی بزرگ دنیا، با ایجاد یا حضور در پارک‌های علم و فناوری، مراکز نوآوری یا شتابدهی، خود را در مسیر جریان نوآوری قرار می‌دهند و به این ترتیب، علاوه بر رفع نیازهای فناورانه‌ی خود، بازارهایی تازه برای فعالیت و خلق ارزش یافته و یا حتی ایجاد می‌کنند.

ایجاد پارک‌های خصوصی می‌تواند کمک بسیار ارزشمندی در جهت رشد و توسعه کسب و کارهای شرکت‌های رشد یافته و بالغ باشد. خروجی این فرآیند شرکت‌هایی با ارزش اقتصادی بالاتر خواهد بود که توانایی تولید ارزش افزوده بالاتر و فعالیت در مقیاس بزرگتر را دارند.

همچنین، از دیگر دلایل مهم این عقب‌ماندگی، به نقش پررنگ دولت و نقش آفرینی ضعیف بخش خصوصی در اقتصاد باز می‌گردد. در واقع این موازنۀ قدرت نامتوازن، موجب کاهش تعامل و نقش آفرینی بخش خصوصی شده است و از موانع جدی بر سر راه توسعه اقتصادی به حساب می‌آید.

در گذشته، مجموعه‌ی توانمندی‌های شرکت‌های بزرگ، متمرکز در درون سازمان آن‌ها بود ولی امروزه هم از نظر خدمات و هم از نظر فناوری، اتکای این شرکت‌ها به شرکت‌های حرفه‌ای کوچک و بزرگ همکار است. به این ترتیب، در دو دهه‌ی اخیر، موضوع نوآوری باز، محملی برای ورود شرکت‌های جوان به زیست‌بوم نوآوری از طریق شرکت‌های بزرگ‌تر شده است.

مقاله  
Article**صدیقه مزینانی**

مدیر تحقیق و توسعه  
گروه صنعتی جهان صادرات  
mazinanim@gmail.com

علل زیادی برای ضعف در توسعه‌ی صنعتی اقتصادی در کشور بیان شده و تحلیل‌های زیادی در این خصوص صورت گرفته است که از جمله‌ی این علل می‌توان به ضعف در قوانین، سیاستگذاری نبود اولویت‌بندی مشخص و مدون توسعه با توجه به ظرفیت‌ها و محدودیت‌های کشور، تداخل و موازی کاری در بدنه‌ی دولتی و فضای نامناسب و غیرشفاف حاکم بر اقتصاد کلان اشاره کرد که همگی موجب کاهش سهولت فضای کسبوکار و رقابت پذیری اقتصادی پایین شده‌اند.



# معرفی حامیان مالی کنفرانس



سازمان تجارتی سازی فناوری  
و اقتصاد دانش بینان



صندوق پژوهش و فناوری هرمزگان



پارک علم و فناوری هرمزگان



AMIN  
Tile Co



صندوق پژوهش و فناوری استان زنجان



شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان



پارک علم و فناوری کشاورزی و منابع طبیعی



گروه ریتکامان  
(เทคโน)



پارک علم و فناوری گلستان  
Golestan Science & Technology Park



پارک علم و فناوری



پارک علم و فناوری



وزارت علم، تحقیقات و فناوری  
پارک علم و فناوری خراسان جنوبی



وزارت علم، تحقیقات و فناوری  
پارک علم و فناوری استان سیستان و بلوچستان



وزارت علم، تحقیقات و فناوری  
پارک علم و فناوری اهواز



مرکز خلاقیت و نوآوری  
شهرداری یزد



پارک فناوری  
اطلاعات و ارتباطات



پارک فناوری و نوآوری صنعت نفت  
Petroleum Industry Innotech Park



PARDIS  
Technology Park  
IRAN SILICON VALLEY



پارک زیست فناوری خلیج فارس قشم  
Qeshm Persian Gulf Biotechnology Park



پارک علم و فناوری کردستان

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
 مؤسسه آموزش عالی امام جواد (ع)



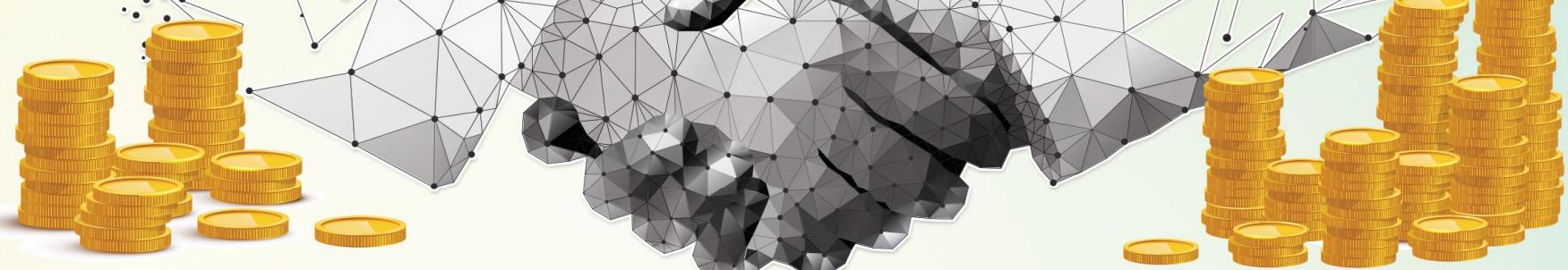
صندوق پژوهش و فناوری مازندران



پارک علم و فناوری دانشگاه سمنان



پروشکاک نیرو





3<sup>rd</sup>

NATIONAL CONFERENCE  
Iran Association of Science Parks  
and Innovation Organizations (STPIA)

# ۳ سومهین کنفرانس ملی

انجمن علمی پارک‌های فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران  
با مشارکت اجزای زیست بوم نوآوری و فناوری کشور

## توسعه نوآوری منطقه‌ای؛ نقش دولت، بخش خصوصی و جامعه

Regional Innovation Development:

The Role of Government, University, Private Sector and Society



# محورهای کنفرانس



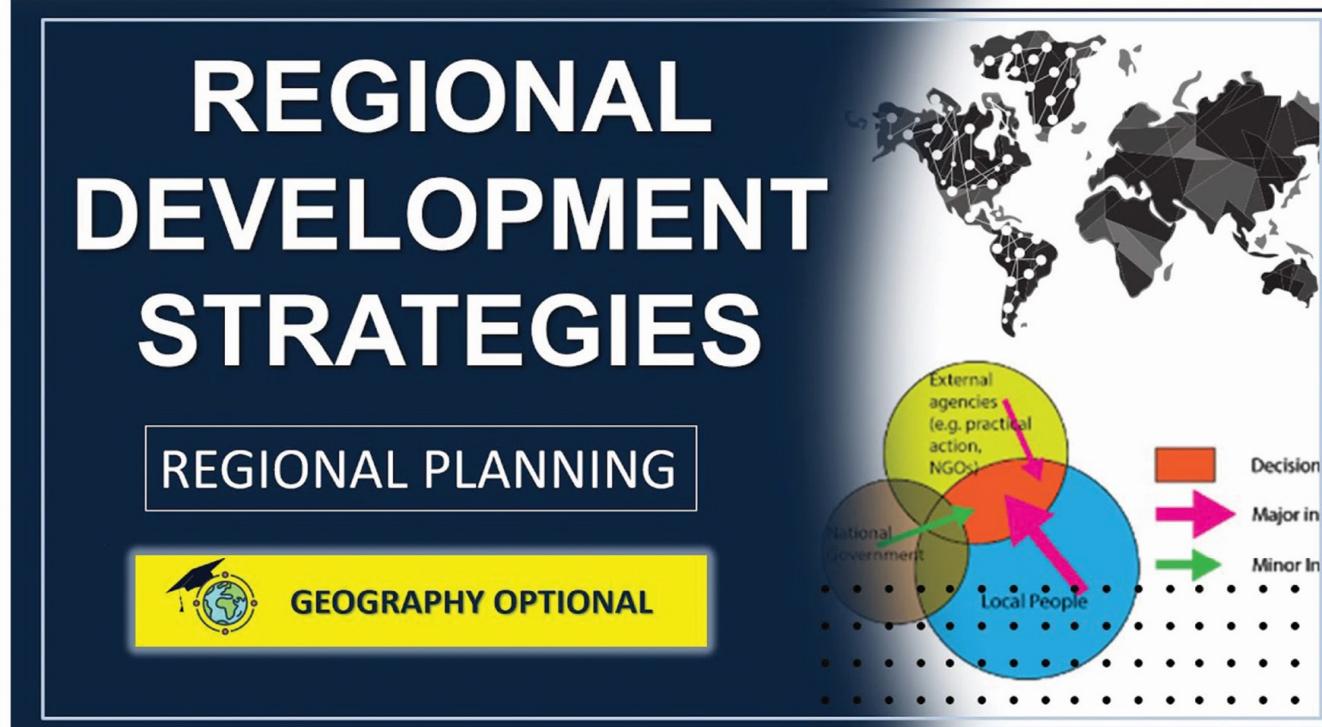
1. The Quadruple Helix model of government, private sector, university and society in the development of regional and national innovation
2. Foresight; challenges and opportunities of the innovation ecosystem and its role in science technology and innovation policy making
3. Innovation in national development plans and the seventh development plan of the country
4. The function of governance elements in the development of regional innovation
5. The function of educational systems in the development of innovation; The need to change the approaches from research-oriented to demand-oriented
6. Society, culture and innovation; The role of non-governmental organizations, technology donors and local industries in the development of regional innovation
7. Human resources in innovation organizations
8. Technology companies, stock market and capital market
9. Diversification of science and technology parks and their privatization
10. Private and semi-private financial institutions in the innovation ecosystem; past, present and future
11. Revision of technology development processes; Networking in the innovation ecosystem

1. مدل همکاری چهار جانبه دولت، بخش خصوصی، دانشگاه و جامعه در توسعه نوآوری منطقه‌ای و ملی
2. آینده‌نگاری؛ چالش‌ها و فرصت‌های زیست بوم نوآوری و نقش آن در سیاست گذاری علم، فناوری و نوآوری
3. نوآوری در برنامه‌های ملی توسعه و برنامه هفتم توسعه کشور
4. کارکرد عناصر حکمرانی در توسعه نوآوری منطقه‌ای
5. نقش نظامهای آموزشی در توسعه نوآوری؛ لزوم تغییر رویکرد از پژوهش محوری به تقاضا محوری
6. جامعه، فرهنگ و نوآوری؛ نقش انجمن‌های مردم نهاد، خیرین فناوری و جوامع محلی در توسعه نوآوری منطقه‌ای
7. منابع انسانی در سازمان‌های نوآوری
8. شرکت‌های فناور، بورس و فرابورس
9. تنوع بخشی به پارک‌های علم و فناوری و خصوصی‌سازی
10. نهادهای مالی خصوصی و نیمه خصوصی در زیست بوم نوآوری، گذشته، حال و آینده
11. بازنگری در فرآیندهای توسعه فناوری؛ شبکه سازی در زیست بوم نوآوری و فناوری



# توسعه منطقه‌ای، کارکرد جدید نوآوری

مقاله  
Article



حسین بختیاری

دانشجوی دکترای مدیریت فناوری  
معاون فناوری پارک علم و فناوری استان البرز

bakhtiari4258@yahoo.com



وجود دانشگاه‌های متعدد در تمامی استان‌ها، توسعه پارک‌های علم و فناوری، مرکز رشد و شتابدهنده‌ها در کشور، افزایش فرهنگ فناوری و استارت‌آپی بهدلیل برگزاری رویدادهای فناورانه در سراسر کشور طی چند سال اخیر، تغییر نگرش مدیران به مقوله نوآوری و اقتصاد دانش بنیان بدليل نامگذاری های چند سال اخیر، اصلاح برخی قوانین و توسعه صندوق های پژوهش و فناوری شرایط اولیه مناسبی را برای ایجاد نوآوری منطقه‌ای ایجاد نموده است که با افزایش اختیارات دولتهای محلی، تغییر کارآفرینان منطقه‌ای و ایجاد روابط مناسب بین آن‌ها در تعامل با نظام نوآوری ملی، بهترین فرصت برای توسعه نوآوری منطقه‌ای را به وجود آورده است.

هرچند کشور ایران با توجه به تنوع جغرافیایی متفاوت و ظرفیت‌های متعدد همچون دریا، بیابان، کوهستان، توزیع جمعیت، تنوع فرهنگ، معدن، انرژی و جاذبه‌های گردشگری که اصلی‌ترین محرك‌های نوآوری هستند، می‌تواند چندین نظام نوآوری منطقه‌ای برای بهره‌برداری از آن‌ها داشته باشد اما متأسفانه بیشتر به توسعه ساختارهای ملی توجه شده و به توسعه منطقه‌ای و بکارگیری پتانسیل های هر منطقه در رشد و توسعه آن توجه زیادی نشده است.

برخی محققان نظامهای نوآوری را دربردارنده کلیه عوامل اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، سازمانی، نهادی و سایر عوامل اثربازار از توسعه، انتشار و بهره‌برداری از نوآوری می‌دانند. بازیگران متعددی همچون فناوران، دانشگاه، دولت و نهادهای نرم و سخت به‌طور نظاممندی همراه با روابط تعریف شده‌ای در منطقه جغرافیایی مشخصی نظام نوآوری آن منطقه را شکل می‌دهند.

از آنجاکه موفقیت یک نظام نوآوری در هر کشور به تلاش هر جز از آن برای رسیدن به اهداف سیستم بستگی دارد، مفهوم نظام نوآوری منطقه‌ای اهمیت ویژه‌ای می‌یابد و باعث می‌شود ظرفیت‌ها، فرصت‌ها و اولویت‌های منطقه رشد و در نهایت منجر به ایجاد مزیت های رقابتی پایدار در مناطق شود.

بیش از چهار دهه است که موضوع نظامهای تولید محلی و توسعه منطقه‌ای اهمیت فزاینده‌ای به ابعاد جغرافیای اقتصادی داده است. یکی از راهکارهایی که کشورها برای شتاب دادن به رشد اقتصادی در نظر می‌گیرند توسعه نظامهای نوآوری منطقه‌ای است در همین راستا کشورهای در حال توسعه در شرق آسیا با شکل‌دهی و پرورش خوش‌های صنعتی، تأثیرات چشمگیری در رشد و توسعه اقتصادشان داشته‌اند.



مقاله  
Article



علیرضا جعفر

مدیر مرکز کارآفرینی شریف  
ali.jafar@sharif.edu

## در جستجوی

# تعریف یک «نقش کلیدی»

معمولاً شرکت‌های بزرگ، مراکز نوآوری باسابقه یا شخصیت‌های حقیقی موثر در زیست‌بوم‌های نوآوری، می‌توانند نقش همنوازی را بر عهده بگیرند (یا مانند پارک علم و فناوری شریف در توسعه زیست‌بوم ناحیه نوآوری شریف). وظایف این نقش شامل تسهیل‌گری در منابع و ارتباطات بین بازیگران، حل تنشی‌های موجود در زیست بوم، ایجاد هماهنگی بین فعالیت بازیگران و جذب ظرفیت‌های جدید به زیست بوم نوآوری است. شاید بتوان سرنخ همکاری‌های کلان در توسعه نوآوری‌های ملی و منطقه‌ای را در تعریف نقش و عملکرد همنوازان زیست‌بوم‌های نوآوری جستجو کرد.

حضور و فعالیت شخصیت‌ها و نهادهایی در بدنه خود زیست بوم که سعی در ایجاد همنوایی و هماهنگی بین سایر بازیگران را دارند. این افراد یا مجموعه‌های نوآوری شریف در اینجا دارند و نه مدیر یا گری دارند و نه مدیر یا کنترل‌کننده شرایط هستند. این‌ها افراد یا مجموعه‌هایی هستند که سایر بازیگران به عملکرد آن‌ها اعتماد دارند و این اعتماد طی چندین سال با عملکرد مثبت آن‌ها شکل گرفته است. آن‌ها نه انتخابی هستند و نه انتصابی.

تجربه ناحیه نوآوری شریف به عنوان یک زیست‌بوم نوآوری خودجوش و توسعه یافته در کشور شاید بتواند سرنخی را برای تعریف مدل های همکاری دولت، بخش خصوصی، دانشگاه و جامعه مشخص کند. سرنخی که صرفا در طراحی فیزیکی ناحیه نوآوری شریف خلاصه نمی‌شود! سرنخ اصلی را باید در واژه‌ای به نام «همنواسازی» یا Orchestration در زیست‌بوم های نوآوری جستجو کرد.

ماجرای همکاری دولت، بخش خصوصی، دانشگاه‌ها و جامعه تبدیل به معما بی شده که خیلی در مورد آن گفته و شنیده می‌شود اما جواب مشخص و اثبات شده ای برای آن هنوز شناسایی نشده است. وقتی هم به مطالعات آکادمیک این حوزه (با محوریت مارپیچ های سه‌گانه و چهارگانه) رجوع می‌گردد اکثراً با مدل های مفهومی عریض و طویلی دیده می‌شود که هر یک به دنبال راهی برای شکل‌دهی به همکاری بین اجزای تاثیرگذار در نظام‌های نوآوری ملی، منطقه‌ای و بخشی هستند.

# KEY ROLE



# نقش آفرینی دولت در شکل‌گیری و توسعه زیست بوم‌های نوآوری نیز چرا پرس چگونه؟!

مقاله  
Article



مصطفی ص福德ی رنجبر

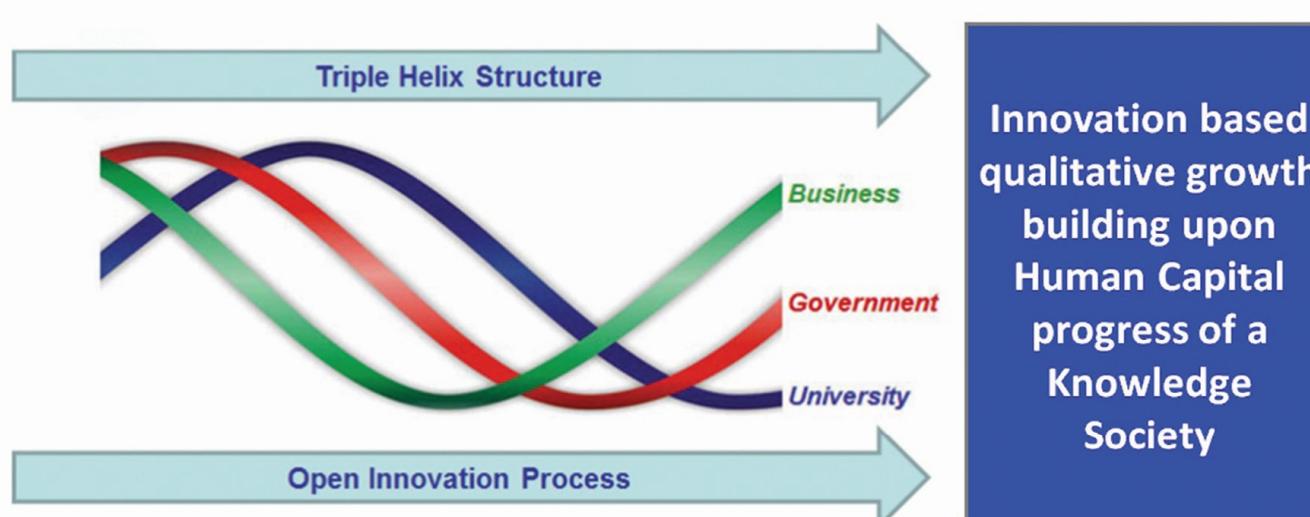
عضو هیات علمی دانشگاه تهران  
و مشاور معاونت فناوری و نوآوری وزارت علوم

Mostafa.safdary@gmail.com  
Mostafa.safdary@ut.ac.ir

گرچه برخی معتقدند که در زیست بوم‌های نوآوری ویژگی خودساماندهی و خودتنظیمی زیست بوم‌ها به این معنا است که نیازی به دخالت دولتها در آن‌ها نیست، اما اهمیت نقش دولت در شکل‌گیری و توسعه زیست بوم‌ها به ویژه در حوزه‌های نوظهور و باریسک و عدم قطعیت بالا رو به فزونی است. در دیدگاه زیست بومی به نوآوری، دولت می‌تواند نقش توانمندساز، تسهیلگر، حامی، تنظیمگر و هماهنگ‌ساز را ایفا کند و این مهم‌ترین و کلیدی‌ترین کمک دولتها به شکل‌گیری و توسعه زیست بوم‌های نوآوری است.

در زیست بوم‌های نوآوری نمی‌توان با سیاست‌های از پیش تعیین شده حکمرانی کرد، زیرا با یک سیستم زنده و پویا سروکار داریم که در مواجهه با شرایط جدید، مستعد تغییر و بنابراین نیازمند سیاست‌های جدیدی است که همگام با بقیه زیست بوم های دولتها در حال ظهور تکامل پیدا کند (هم تکاملی نوآوری‌های سیاستی و نوآوری‌های فناورانه).

در همین راستا، سیاستگذاری در زیست بوم نوآوری نیازمند تقسیم‌کار و همکاری بین سازمان‌های دولتی و بخش خصوصی است و از این رو است که حکمرانی همکارانه و مشارکتی به شیوه‌های گوناگون در زیست بوم نوآوری ملی و منطقه‌ای تحت حمایت دولت میان میان نقش دولت را کمک به ایجاد و حفظ و ارتقای محیط دوستدار نوآوری و تسهیل نوآوری با تمرکز بر تقویت روابط میان کنشگران در نظر می‌گیرد. به بیان دیگر، در سیاست‌های نوآوری جدید، وظیفه دولت ها اجرای طرح‌هایی با تمرکز بر یک گونه خاص از کنشگران زیست بوم یا ایجاد خوش‌ها در صنایع اولویت‌دار نیست، بلکه دولت ها به شکل‌گیری بن سازه ها و زیرساخت‌های همکاری در راستای نوآوری و توسعه فناوری کمک می‌کنند.

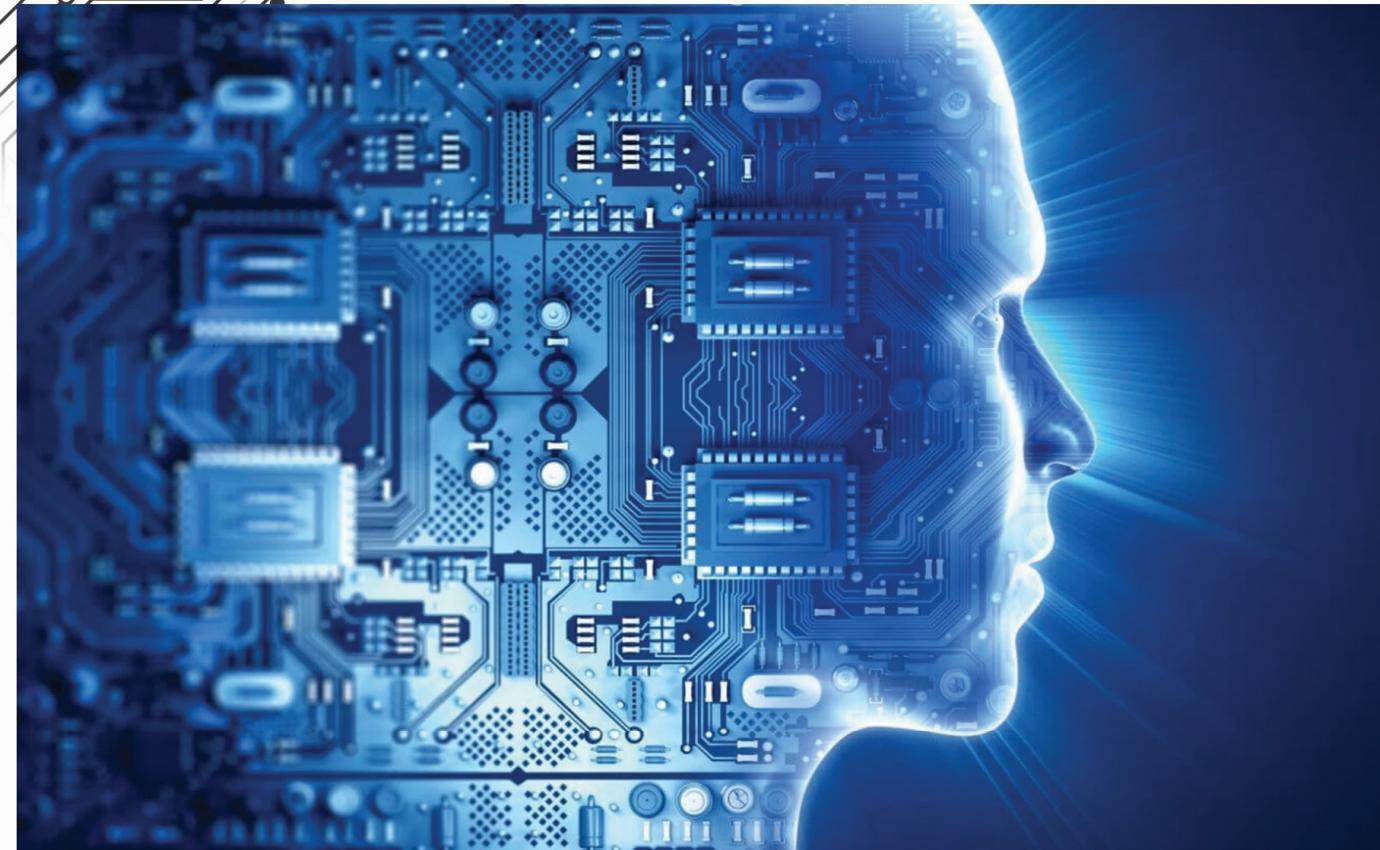




# کسب و کار فناور محور بر محوریت فناور است یا فناوری؟

مقاله  
Article

فرید شاهمرادی

مدیر کارخانه نوآوری زاهدان  
farid.sh.68@gmail.com

در چیدمان و فرایند تدوین پدیده ابهام در اولویت فناوری یا از لحاظ قانونی که ابزارهایی استراتژی شرکت‌ها مقوله منابع همچون قرارداد هم‌بنیانگذاران پیش از ثبت شرکت و تقسیم انسانی از اساسی‌ترین ستون بنیان در شروع کسب و کار، تداوم سهام، وظایف و چیدمان ساختاری های تدوین این برنامه راهبردی و حتی خروج و افول کسب و کار می‌باشد. بر همین اساس در می‌باشد. این اتفاق از آنجا به چشم می‌آید و شرکت را دچار زمان تدوین اهداف و برنامه‌های چالش می‌کند. این اتفاق از آنجا گرفته شده، اما این چالش در عملیاتی دارای اهمیتی در بخش سرچشمه می‌گیرد که بعضی از منابع انسانی برای شرکت تدوین زمان تصمیم‌گیری‌های مهم بینانگذاران خود را صاحب ایده اولیه دانسته و مسیر را بر همین منوال ادامه می‌دهند و سهم و می‌کند که بخش مدیریت منابع انسانی با تعریف درست حق بیشتری از دیگران برای اصلی شرکت‌های دانش بنیان خود قابل تعریف دانسته و تمرکز یکی از مدیران و کارکنان شرکت فناوری، محصول و نقش هر یکی از مدیران و کارکنان سازمان را (بنیانگذاران، فناوران و یا سهامداران و کارکنان) در پیشبرد برنامه راهبردی و استراتژیک شرکت، براین چالش فائق آیند.

در کسب و کارهای فناور محور همانطور که از نامش پیداست، فرایند و تلاشی برای رسیدن به بهینه ترین مدل درآمدی با تأکید بر محصول ساخته و پرداخته شده بر پایه فناوری و با محوریت یک یا چند نفر فناور برنامه ریزی می‌گردد، که اتفاقاً داستان از همین عنوان آخر شروع می‌شود و در پی آن یکی از اصلی‌ترین چالش‌های منابع انسانی در زیست بوم فناوری و نوآوری پدید می‌آید.

# نقش انجمن‌های مردم نهاد فناوری و جوامع محلی در توسعه نوآوری منطقه‌ای

## مقاله



اسماعیل پیر علی

ریس پارک چهار محال و بختیاری  
esmaeil\_pirali@yahoo.com

در نظریه های اقتصادی، اقتصاددانان عوامل موثری از جمله منابع طبیعی، اقلیم، جغرافیا و فرهنگ را در توسعه اقتصادی کشورها دخیل می دانند. هرچند تمامی این مولفه ها اثرگذار می باشند ولی توسعه نهادهای اجتماعی فرآیند، نقش موثرتری در توزیع ثروت و توسعه کشورها خواهد داشت.

سازمان‌های غیردولتی با کمک به جوامع در بکارگیری توسعه منابع اجتماعی، سرمایه‌های طبیعی و انسانی، نقش مهمی در توسعه نوآوری ایفا می‌کنند.

افزایش دانش و مهارت همراه با تشویق مردم به شرکت در فعالیت از ارکان مهم توسعه نوآوری منطقه‌ای محسوب می‌گردد. مشارکت در این فعالیت‌ها موجب تقویت انجمن‌های مردم نهاد، خیرین فناوری و جوامع محلی می‌شود که در نهایت منجر به توسعه نوآوری دراز مدت و سازگار با شرایط حامعه می‌شود.

همانطور که سازمان‌های غیردولتی نقش مهمی در آغاز و حمایت از پایداری از طریق برنامه‌ها و مداخلات خود ایفا می‌کنند، مشارکت سایر ذینفعان را هم به دنبال خود خواهد داشت و اعتماد و اطمینان بیشتر اثر بخشی را تضمین می‌نماید. علاوه بر این، نظارت و ارزیابی مستمر باید توسط سازمان‌های غیردولتی انجام شود تا مشخص شود که هر برنامه یا استراتژی اجرا شده چقدر در توسعه نوآوری منطقه‌ای تأثیر دارد.

اگرچه انجمن‌های مردم نهاد، خیرین فناوری و جوامع محلی نقش مهمی در تسهیل پایداری استراتژی‌های توسعه نوآوری منطقه‌ای ایفا می‌کنند.

اما شبکه‌سازی، خوشبندی و کار تیمی موثر بین ذینفعان همچنین توسعه قابلیت‌ها یا آموزش برای بهبود مستمر، برنامه‌ریزی مالی خوب و همچنین مشاوره مداوم یا تسهیل و حمایت بسیار نیز مورد نیاز است. مراکز نوآوری می‌توانند بخش زیادی از نیازهای شهروندان را احصا نموده و به تناسب آن راهکارهای نوآورانه و خلاقانه ارایه نمایند.

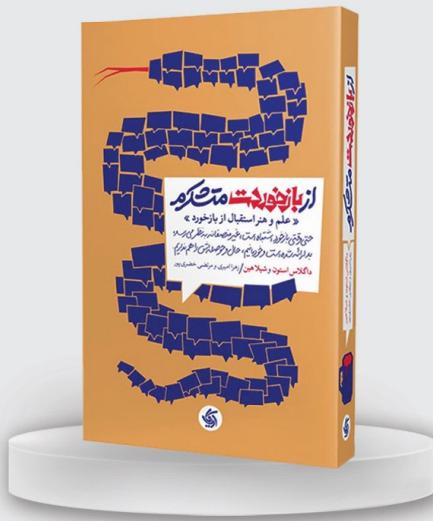
سازمان های مردم نهاد می توانند در شرکت های سرمایه گذار حوزه نوآوری سهامدار گردیده و نقش راهبری و مدیریت نیز داشته باشند. به طور کلی، باید در نظر داشت انجمن های مردم نهاد، خیرین فناوری و جوامع محلی در آینده از نظر انتخاب رسانه مناسب، جالب و موثر برای اجرای برنامه های خود، نوآوری بیشتری داشته باشند و در نتیجه به موفقیت بیشتر در مقابله با مشکلات کمک کنند.



## کتاب از بازخورد متشرکم

((علم و هنر استقبال از بازخورد))

خوانندگان با پذیرش بازخورد به عنوان فرصتی برای رشد و به کارگیری اصول کتاب، می‌توانند روابط شخصی و حرفه‌ای خود را تقویت کنند. این کتاب در تابستان ۱۴۰۲ با ترجمه زهرا امیری و مرتضی خضری‌پور توسط انتشارات آریان‌اقلم منتشر شده است.



آنها بازخورد مبتنی بر ارزیابی را کاملاً ضروری می‌دانند، اما معتقدند اگر این نوع بازخورد به طور سازنده ارایه نشود، می‌تواند انگیزه را کاهش دهد. در این کتاب، استون و هین جنبه‌های عاطفی و روان‌شناختی دریافت بازخورد را بررسی و تأثیری که این موارد بر تصور از خود و روابط ما می‌تواند داشته باشد را برجسته می‌کنند. کلام آخر اینکه کتاب "از بازخورد متشرکم: علم و هنر استقبال از بازخورد" منبعی ارزشمند برای افرادی است که به دنبال بهبود توانایی خود در ارایه و دریافت بازخورد هستند. استون و هین درک جامعی از پویایی بازخورد و استراتژی‌های عملی را برای مدیریت واکنش‌های احساسی و مکالمات سازنده ارایه می‌کنند.

آنها استدلال می‌کنند که درک انواع مختلف بازخورد و واکنش‌های احساسی ما به آنها، برای پذیرش بازخودها بسیار مهم است. به عقیده استون و هین، مشکلات زمانی به وجود می‌آیند که ارایه دهنده بازخورد و گیرنده آن، بازخورد را متفاوت تفسیر کنند. نویسنده‌گان معتقدند بازخورد مبتنی بر قدردانی اغلب برای ایجاد انگیزه بسیار مناسب است. از سوی دیگر، از نظر نویسنده‌گان بازخورد مربیگری باید بر رفتار و عملکرد مبتنی و متمرکز باشد زیرا اگر این بازخورد جنبه شخصی پیدا کند عملاً به صورت بازخورد ارزیابی یا قضاوی تلقی شده و با کاهش اعتماد به نفس گیرنده بازخورد، اثربخشی آن را به صفر رسانده و شاید هم تاثیر منفی در بهبود رفتار و عملکرد شخص داشته باشد.

معرفی کتاب  
book introduction

### بابک مختاری

عضو هیات علمی دانشگاه شهید چمران اهواز

bmokhtari@scu.ac.ir

این کتاب نوشته داگلاس استون و شیلا هین، دیدگاهی روشنگرانه و قابل درک برای ارایه و دریافت اثرگذار بازخورد ارایه می‌دهد. نویسنده‌گان در این کتاب، استدلال می‌کنند که بازخورد فرآیندی دوطرفه است و اثرگذاری سازنده آن زمانی محقق می‌شود که هم ارایه دهنده و هم گیرنده بازخورد، درک درستی از پیام و نحوه ارایه و دریافت آن داشته باشند. کتاب با برگسته کردن چالش‌هایی که افراد هنگام دریافت بازخورد با آن مواجه هستند؛ آغاز می‌شود. استون و هین اذعان دارند که بازخورد اغلب با حالت تدافعی یا حتی خشم فرد گیرنده بازخورد مواجه می‌شود و این مساله فرآیند یادگیری مختل می‌کند.

## اعضای محترم انجمن علمی پارک‌های فناوری سازمان‌های نوآوری ایران

حضور حداکثری برای به رسمیت رسیدن جلسه مجمع و اعلام کتبی مشخصات نماینده قانونی اعضای حقوقی به دبیرخانه انجمن جهت سهولت تنظیم مستندات قانونی موجب امتنان خواهد بود.



بدینوسیله به اطلاع می‌رساند که مجمع عمومی انجمن عادی بطور فوق العاده همزمان با برگزاری سومین کنفرانس ملی در تاریخ:

**۱۷ آبان ۱۴۰۲ ساعت ۱۷:۳۰ الی ۱۹:۳۰**

**یزد، خیابان شید مطهری، مرکز فناوری اقبال (پارک علم و فناوری یزد)، ساختمان شید احمدی روشن، سالن آفرینش**

برگزار می‌گردد. لذا، از اعضای پیوسته حقیقی و حقوقی انجمن جهت شرکت در مجمع دعوت به عمل می‌آید.

جزئیات برنامه مجمع عمومی، در تارنمای انجمن به آدرس [www.stpia.ir](http://www.stpia.ir) در دسترس می‌باشد.

**آدرس:** مازندران، ساری، کوی طبرستان، میدان شهید شیراوژن، پارک علم و فناوری مازندران، طبقه سوم، دبیرخانه انجمن علمی پارک‌های فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران

**کد پستی:** ۴۸۱۶۸۴۵۱۵۵

**تلفن:** ۰۱۱۳۳۱۰۹۵۹۹

**فکس:** ۰۱۱۳۳۲۰۸۲۹۹

**سایت:** www.stpia.ir

**پست الکترونیک:** stpia.mails@gmail.com

**صاحب امتیاز نشریه نو:** فصلنامه انجمن علمی پارک‌های

فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران

**مدیر مسئول:** دکتر علی معتمدزادگان

**سردبیر:** دکتر مصطفی کریمیان اقبال

**اعضای هیأت تحریریه:** دکتر مجید الیاسی

دکتر علی باستی . دکتر بابک مختاری

دکتر علی معتمدزادگان . دکتر مصطفی کریمیان اقبال

**دبیرخانه انجمن:** دکتر مجید الیاسی

مهندس فاطمه عباسی . مهندس مهسا اکبری

**طراح جلد و صفحه آرایی:** مهندس حکیمه عبدیان

STPIA.ir



فصلنامه انجمن علمی پارک‌های فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران

مهر ماه ۱۴۰۲ . سال چهارم . شماره ۷

No. 7 . Vol 4 . September 2023

# انجمن علمی پارک‌های فناوری و سازمان‌های نوآوری ایران

## عضو من پذیرد....



**STPIA**

www.stpia.ir

@stpia.ir

### ◀ قابل توجه:

- پارک‌های علم و فناوری
- مراکز رشد دانشگاهی
- صندوق‌های پژوهش و فناوری
- شتابدهنده‌ها و باشگاه‌های کارآفرینی
- شرکت‌های خدماتی حوزه نوآوری
- سرمایه‌گذاران ریسک پذیر
- شخصیت‌های حقیقی حوزه نوآوری
- دانشجویان

